# 第5回 JRRN 河川環境ミニ講座 講演録

〜流域連携による河川再生 イギリス・マージ川流域キャンペーン
講師: Walter Menzies 氏(英国・マージ川流域キャンペーン MBC 専務理事)
2010 年 5 月 11 日(火) 開催





行事	名	:	第5回 JRRN 河川環境ミニ講座
演	題	:	流域連携による河川再生 イギリス・マージ川流域キャンペーン
講	師	:	Walter Menzies 氏(英国・マージ川流域キャンペーン MBC 専務理事)
開催	眙時	:	2010年5月11日(火)14:00~16:00
開催	毞場所	:	財団法人リバーフロント整備センター 会議室
			(東京都中央区新川1丁目 17 番 24 号 ロフテー中央ビル7階)
主	催	:	日本河川・流域再生ネットワーク(JRRN)、財団法人リバーフロント整備センター
定	員	:	20 名
参加	曊	:	無料

# 講演要旨

「マージ川流域キャンペーン(Mersey Basin Campaign)」は、政府主導で1985年に始まり、2010年3月までの25年間に渡り続けられた、イギリス北西部における河川、運河、河口の浄化と再生の事業です。1970年代から1980年代にかけて、マージ川は西ヨーロッパで最も汚染された河川の一つとされていましたが、世界で初めて統合的再生を目指した流域管理手法が適用され、世界を代表する河川・流域再生の成功事例となりました。

本講演では、マージ川流域キャンペーン専務理事である Walter Menzies 氏を講師にお招きし、マージ川における行政・民間及びボランティアレベルでの個人及び組織のパートナーシップ(連携)を軸とする河川・流域再生の経験とその成果についての話題をご提供頂きました。

# 講演録

0. 主催者あいさつ(佐合純造: JRRN 事務局長)

これより、JRRN とリバーフロント整備センター共催に よります、今年度は第1回でございますけれども、第5回 JRRN 河川環境ミニ講座を開催させていただきます。

今日は、イギリスから、既に前にお座りの、マージ川の 流域キャンペーンの専務理事をお勤めでおりますウォル ターさんに来ていただきました。ウォルターさんは、実は 本行事が主目的ではなく、あさってからでしたね、名古屋 のほうでCOP10に関連しまして、COP10は10月 に開催されますが、その前のプレイベントということで国 際ワークショップがございまして、それの講演のメンバー としてお呼びされたのを、名古屋だけではもったいないと いうことで、東京に寄っていただきまして、今日、講演を していただくことになりました。

ウォルターさんの紹介については、多分、講演の中にも 出てくると思いますけれども、私も詳しいことはわからな いので、省略させていただきます。今日のお話はイギリス の中でも非常に大きな川というか、水質も含めて、一部が 人工化された、イギリスのマージ川を20年ぐらいかけて 市民と行政とが一体になってきれいにした活動をいろい ろ報告されると聞いております。

日本でも、今、いろいろな川についてそのような活動が 進められているわけでございますけれども、多分、イギリ スの先進となる事例が、日本の国内のいろいろな事例でも 参考にされて進められているケースが多いのではないか なと思います。そういう意味では、ここで改めて、今のイ ギリスの河川の再生というか、流域再生の状況をここでお 話を聞かせていただきまして、さらにこれからの日本の河 川の再生に関して是非いい方向になることを、ここに来ら れている方々を含めて聞かせていただきまして、その後、 少し議論もさせていただければと思っております。

講演のほうは1時間ぐらいを予定しまして、その後1時 間ぐらい、参加者の皆様とのディスカッションができれば と思っておりますので、よろしくお願いします。

#### 1. マージ川とマンチェスターの概要



今回、東京にお招きいただきまして、ほんとうに大変う れしく思っています。今朝、ご親切にいろいろなところを 見せていただきました。今、いろいろ見せていただきまし たところ、東京とリバプールでは本当にたくさんの共通点 があるなということに気づかせていただきました。ですの で、私は既に皆さん方からいろいろなことを学ばせていた だきましたので、今日、私の話で皆さんが少しでも何か学 んでいただければと思っています。

今日の私の話は、過去25年間に対して行われたマージ 川流域のキャンペーンによって、いかにこのマージ川の環 境が劇的に変わったのか、そういうことについてお話しし たいと思います。

私はこのキャンペーンの中でチーフエグゼクティブと いう形で仕事をさせていただきましたので、もちろんこれ は私ひとりだけでできたものではありません。これだけ劇 的に変わるということは、私だけではなくて、いろいろな 人たちがかかわって可能でした。

これはイギリスの衛星の図になりますけれども、赤い点 で示されているものが、イギリスの北西部にありますマー ジ川の位置になります。そこの、先ほど言いましたところ がリバプール、河口部分、マンチェスターですけれども、 ここに出ているのが、マージ川の集水地域になります。





マージ川は 112km の長さにわたりまして、また、盆地、 そこの流域は 4,600km<sup>2</sup>にわたるものになります。そして、 約 800 万人の人が住んでおりまして、その中には、先ほど お見せしました 2 つの大きな都市があります。マンチェス ターとリバプールで、マンチェスターに 250 万人、リバプ ールに 150 万人という形になります。



これは 19 世紀の絵になります。実際、1707 年に初めて リバプールに係船ドッグが建てられました。世界で初めて です。そして、18 世紀、19 世紀に、このマージ川の集水 地域が初めての集中した産業が行われる、産業の地域にな りました。そういった意味でも、マンチェスターは世界で 初めての産業都市、また、大英帝国にとって、大西洋に行 く最初の玄関になりました。そして、そういった産業革命 のためには、リバーシステム、川のシステムが絶対になく てはならないものでした。水の供給、エネルギー、交通、 また、廃棄物の処理、そういった意味でも川のシステムが 非常に重要です。



産業革命はイギリスの北西部に非常な富をもたらした と同時に、貧しい人もつくってしまいました。そして、居 住も、狭いところに多くの人が住んで、また、空気などの 汚染もあり、不健康な状況、そして、寿命も短いと、そう いった状況が起きていました。



そして、1980年まではリバプールも非常に衰退してし まいました。イギリスの多くの都市がそうだったのですけ れども、大きな衰退が見られてしまいました。特にリバプ ールは経済的な衰退が激しく見られまして、そして、高い 失業率にも悩んでいました。1981年にリバプールで動乱 が起きました。これはイギリスにとって、100年間で最も ひどい動乱、そういったものがリバプールで起きてしまい ました。これはリバプールの街のちょうど真ん中の建物が こういった状態で燃えてしまっているんですけれども、こういったひどい状態だったということです。

#### The Problem

"Today the river is an affront to the standards a civilised society should demand of its environment. Untreated sewage, pollutants, noxious discharges all contribute to water conditions and environmental standards that are perhaps the single most deplorable feature of this critical part of England."



Michael Heseltine, 1983

マンチェスターも本当にひどい状態でして、その当時、 サッチャー氏が総理大臣だったんですけれども、サッチャ ー総理が環境大臣をリバプールに送るということをいた しました。ここに書かれているのが、サッチャー時代の環 境大臣のマイケル・ヘゼルタインが1983年に話したスピ ーチの中で、いかにこれがひどい状態なのか、マンチェス ターでの汚染の状態について話した有名なスピーチから の引用になります。この川の色を見ていただけると、ひど い状態だというのがわかると思います。



これは 1984 年のマージ川流域のところでの水質がどう いう状態なのかを示したものになります。赤で示されてい るところ、これは水質が非常に悪い状態、いかにそれがひ どいかというのがわかります。川の部分だけではなくて、 運河もそうなんです。特に 1880 年につくられたシップカ ナルというマンチェスターにつながっている運河がある んですけれども、そこの状態も非常にひどい状態、赤く示 されて、水質が悪い状態になってしまっているというのが わかります。



そして、川、運河だけではなくて、崩壊されて、また、 廃墟となった建物もほんとうにたくさんありました。また、 こういった土地の部分でも非常に汚染、そのまま非常に荒 廃しているので、そういった状態によって川が汚染される、 そういった大きな問題も引き起こしていました。

#### 2. マージ川流域キャンペーンの概要

#### The Challenge

"To rebuild the urban areas of the North West we need to clean and clear the ravages of the past, to recreate the opportunities that attracted earlier generations to come and live there and invest there...



A Mersey Basin restored to a quality of environmental standards fit for the end of this century will be of incalculable significance in the creation of new employment."

Michael Heseltine, 1983

そういった状態に対応するために、マイケル・ヘゼルタ インがマージ川流域キャンペーンを行ったわけです。最初 から、マージ川流域のキャンペーンというのは、経済的な ものをよりよくしようと、そういった目的がありました。 ここに実際にヘゼルタイン大臣がおっしゃった言葉が書 かれています。マージ川流域が、the end of this century、 20 世紀末にふさわしい、高い環境の水準を取り戻すとい うことは、新しい雇用を生み出す上で計算できないほどの 意味を持つだろうと。

# JRRN

#### Aims

- to improve river water quality across the Mersey Basin to at least a 'fair' standard by 2010 so that all rivers and streams are clean enough to support fish
- to stimulate attractive waterside developments for business, recreation, housing, tourism and heritage
- to encourage people living and working in the Mersey Basin to value and cherish their watercourses and waterfront environments

このマージーキャンペーンは3つの目標を持ちました。 その1つ目は、2010年までにマージ川流域一帯の水質を 最低でもフェア、かなりいい状態に改善して、そして、す べての川、小川に魚がすめるような状態にする。2つ目の 目標は、ビジネス、レクリエーション、そして、住宅、環 境、歴史的な遺産のために、魅力的な水辺の開発を行って、 刺激を行うということです。そして、3つ目は、マージ川 流域に住む人たちが、水路、また、水辺の環境を大切に思 い、大事にするように、そういったことを促していく。



マイケル・ヘゼルタインがこういった話をしたときには、 維持可能な、sustainableという言葉はまだなかったので すけれども、実際に彼がやろうとしていたのは、この sustainable、維持可能な開発になります。皆さんはもう 既にご存じだと思うのですけれども、まず最初に経済的な 改善、また、環境的な改善、社会的な改善、この3つです。 この維持可能な開発、sustainable development のために は、パートナーがしっかりと協力して行うということが重 要になってきます。



そのパートナーは、プライベート これは一般の企業、 ビジネス、そして、パブリックセンター これは政府と か地方自治体、そして、下のところですけれども、ボラン ティア これはコミュニティーの地域の人たち、そうい ったパートナーの人たちが一緒になってこのキャンペー ンを行うということが不可欠です。



そして、タイムスケール、つまり、どのぐらいの期間行 うのかということが非常に重要です。これは非常に大きな 規模の事業ですので、最初から、1985年から2010年とい う長い期間、25年間のプログラムということで始められ ました。その当時、25年間という長い期間にわたるよう なプログラムというのは、政府が行うようなプログラムで 今まで全く行ったことがない、それだけの長い期間のもの です。でも、私の意見では、これだけの期間を設定したと いうのは正しかったと思います。

このキャンペーンのやり方ですけれども、どういうふう にやっていくかということで会長なども分析を行って、こ の5つの動詞を使ってまとめました。

#### How the Campaign works: five verbs

- Influencing opinion and priorities across all geographical levels
- Enabling projects to be implemented both by the Campaign and other partners
- Mediating between different partners to provide common ground
- Enhancing projects to enable added value and encouraging partners to aim higher
- Communicating the message of the Campaign and listening to new ideas and concerns

まず1つ目は、影響を与えるということで、地域全体の 意見とか優先順位、そういったものに影響を与えていく。 そして、2つ目は、可能にするということで、キャンペー ンの主催者側とパートナーが協力して事業の実施を可能 にしていく。そして、パートナー同士を仲介することによ って、共通の土台を提供していく。そして、事業を強化す ることによって、付加価値を与えて、パートナーがより高 い目標を持てるようにする。最後は、これは非常に重要な ものになりますが、キャンペーンのメッセージを伝えて、 そしてまた、新しいアイデア、懸念には聞く耳を持ってみ る。



Influencing: the Mersey Basin Campaign annual conference – an opportunity for all stakeholders to be stimulated, informed and inspired

では、それが実際の例でどういうふうに行われたのかと いうことを説明していきたいと思います。影響を与えると いうことで、私たちは大きな年次総会を毎年行い、それ以 外にも、多くの人が集まる会議を持ちました。

次に、可能にするということです。これですけれども、 そこに出ている写真はアン王女です。これはボランティア 団体なのですけれども、セーリングクラブのクラップハウ スのオープニングということで、私たちキャンペーンの側 が資金集め、そういったものに協力をいたしました。これ がセーリングクラブの会長さんですけれども、この写真で とてもうれしそうですよね。



Enabling: the opening, by HRH Princess Anne, of the new club house for Liverpool Sailing Club. The Campaign helped in assembling a range of partners and a funding package as part of an Interreg project.



仲介するということで、これはマージ川での潮力による 発電です。これはいろいろ論議がある、いろいろなところ で話し合いが行われなければいけないものなのですけれ ども、このキャンペーンの側で、それについて議論をする ような、そういった仲介的な役割を果たしました。ここの ところを見ていただけますとわかりますように、右に書か れているのがマージーキャンペーンのところです。真ん中 のところでは、政府側の開発の部門のロゴが出ていまして、 左側は実際の開発が行われている、開発会社のロゴが表示 されています。こういう形で三者が協力してやっているわ けです。



Enhancing: Through its Healthy Waterways Trust, the Campaign has promoted an innovative oxygenation project in which oxygen is pumped into a 3km stretch of the Manchester Ship Canal at Salford Quays, allowing the return of aquatic life.

これは強化するというところの1つの例です。マンチェ スターシップカナル、マンチェスターの河川運河は非常に 汚れておりますので、そこの建物は酸素を送るという施設 になっておりまして、3kmにわたってポンプで酸素を送る という、そういったプロジェクトです。これは非常に画期 的な機械が入っているのですけれども、これを運河に沈め て、酸素を送っているということです。



これは、コミュニケーション、伝えるということです。 これはホームページ、ウエブサイトで、17,000 人もの多 くのユーザーがいるという形でコミュニケーションを行 っています。 3. マージ川流域キャンペーンの効果



こういったキャンペーンを行って、この 25 年間、マー ジ川への影響、インパクトはどういうものだったでしょう か。



これは、ここで生物学的な水質を見ているのですけれど も、明らかに改善されているというのがわかります。



これは酸素の含有量です。どれだけ水の中に酸素が含まれているか。



そういった統計などよりも本当に重要だったのは、実際 にサケがマージ川に戻ってきたと。ですので、この写真は それのシンボルになるような、川にいい魚が戻ってきたと いう、それをあらわす写真になっています。



これは、ウオーターフロントの部分の再生ということで、 こういったところは、東京でも水辺の再生を数多くやられ ておりますので、その辺で多くの共通点が見られると思う のですけれども、こういった建物を建てて再生するには、 やはり汚染されていればできないということです。これは マージ川に沿って建てられた、新しいコンベンションセン ターということで、本当に数多くの人が毎年、このコンベ ンションセンターを訪れています。



こういった開発は、川がひどく汚染されていれば絶対に できないものになります。実際、シップカナルですけれど も、ほんとうに川が汚れていて、昔はそこの川に流れてい る油で火事が起きてしまう、そういったことも起きてしま うほど汚れていたわけです。今はその状態がよくなってお りまして、新しく、いろいろ、住宅とか、それから、さま ざまな開発がこの地域で行われています。



そして、そういった建物を建てるということだけではな くて、水辺のところで緑をつくるということ、それも非常 に重要になります。これはマージ川の川辺になりますけれ ども、ここ 100 年でこれだけの空き地があったという状態 はなかったんです。これだけ緑の空き地をつくり出しまし た。そこの写真に出ているのは、一緒に仕事をしていた者 ですけれども、地域の人たちと一緒にこういったプロジェ クトを行って、そして、地域の人たちのアイデアを取り込 んで行っていくということをいたしました。



ただし、まだ問題も残されているわけです。こういった 形で、がれきとかごみとかがまだある。これに関しまして は、一般のそれぞれの人たち、それから、企業のより強い 取り組みがこれから必要になってきます。



ただし、今まで私たちが達成できた大きなことは、そこ の住む地域の人たちが参加して、活動を一緒に行うという ことです。昨年、「マージー流域 week」という、そうい った週間を設けました。そして、その期間に 350 ものイベ ントが行われて、4,500 人以上の人たちがその活動に積極 的に参加するということになりました。 4. マージ川流域キャンペーンの成功要因



ここ3~4年、これだけの成功をおさめた理由は何なの だろうかと、そういったことを考えるようになりました。 多分、この成功の理由がわかれば、ほかの地域でもそれを 参考にしてもらえるのではないかということで、特にこの 3~4年、何で成功したのかということを分析してみるよ うになりました。成功には幾つかの重要な理由があると思 いますので、それについて説明したいと思います。



はっきりしたビジョンを持つ、だれにでもわかりやすい、 明確なビジョンを持つということが非常に重要です。私た ちの場合、マージ川に魚を戻すと。それは非常にわかりや すいビジョンで、だれでも理解できるものだったのです。

そして、集中、フォーカスです。きちんとした規制を設けるということです。環境省、当局が川に対してしっかり と規制を設けるということをきちんと集中して行ってく れたということです。





そして、パートナーシップも重要な要素になります。1 つのセクター、また、1つの団体だけではこういったこと を行うことができません。ですので、複数のセクター、ま た、団体がパートナーを組んで行うということ、それが絶 対に不可欠な要素となります。



その次に、リソースです。これだけ大きな事業になりま すので、非常にお金がかかるということになります。その うちのインフラは、これは民間の会社なのですけれども、 水道会社、ユナイテッドユーティリティーというところが ほとんど行いました。水道を使う人たちのお金によって払 われたということです。これは排水の処理施設です。マー ジ川のこういった横にこれだけ大きな施設をつくるとい うことで、これは非常に大きなプロジェクトでした。そし て、今もこのユナイテッドユーティリティーという水道の 会社は投資を行っているということで、資本の投資を継続 的に行っています。



適応力です。25年にわたるプロジェクトですので、だ れも予想することができないようなことも起きるもので す。気候の変化、これは政治的にも非常に重要な問題にな っているのですけれども、この気候の変化によって、昔に 比べて極端な変化が起きてしまっているということです。 そして、例えば洪水にしましても、洪水を防ぐということ が10年前に比べて、より優先順位が高い、緊急の問題に なってきています。



タイムスケール、期間です。先ほど申し上げましたけれ ども、25年にもわたるプログラムは、イギリスの政府に とって、ほんとうに今までにない、長い期間にわたるプロ グラムでした。そして、先ほど申し上げたように、これだ けの期間をとったというのは適正なことだったと考えて います。



実際に行うということが非常に重要になります。ただキャンペーンをやっているということだけではなくて、実際に信頼を得るためには、具体的な活動を行っていくということが重要です。このマージ流域キャンペーンでは、地域での行動、地域のアクション、環境のためへの行動がいかに重要かということを忘れずに行ってきました。これはボートです。これはマンチェスターの中央部にある運河ですけれども、そこから、ごみというか、汚れた物をとるためのボートになっています。それはその地域の問題を解決するために、それに合った解決策を出すということでこれを行いました。



その次に、コミュニケーションです。私たちはいろいろ な形でコミュニケーションを行いました。これは私たちが 出していた『source』という雑誌ですけれども、こ れは1万部配布されまして、非常に高い水準のコミュニケ ーションを行いました。このキャンペーンにとって非常に 効果的なコミュニケーションを行うというものがほんと うに肝心かなめ、非常に重要な部分になります。



次は、リーダーシップです。リーダーシップといっても、 政治のリーダーシップ、また、会社の社長さん、そういっ たリーダーシップだけではありません。このリーダーシッ プはいろいろな場所で必要になってきます。例えば地域の 中で環境のためのいろいろな活動を行う上でもリーダー シップは必要です。



人は組織よりも重要だということで、ここに出ているの は私たちのすばらしいスタッフの写真になります。日本は どうかわからないのですけれども、日本でも同じことがあ るかもしれないんですが、イギリスでは組織構造が非常に 複雑なために、何かやろうと思っても、あまりにもそこら 辺が複雑なので、やる気がうせてしまう、そういったこと が起きてしまっています。いい人はいい結果をもたらすこ とができるのだと。組織構造がどうなっても、適正な人が いれば、きちんとしたいい結果をもたらすことができると いうことがわかりました。

#### 5.これからの挑戦



将来への挑戦のお話をする前に、1 つお見せしたいとこ ろがあるのですけれども、これもマンチェスターシップカ ナルの写真です。この部分ですけれども、先ほど言った、 住宅とか、さまざまな開発が行われている場所になります。 ここ、特に右側のところが非常にエキサイティングなこと なんですけれども、これはBBCの建物になります。水質 がよくなっていなければ、こういった開発、また、BBC がこういったところに建物を建てるなどということが可 能になることはできませんでした。



でも、こういった改善はされているんですが、将来まだ やらなければいけない大変な問題が残されています。EU の中で、European Water Framework Directive、これは規 制になるのですけれども、水の枠組みの規制、そういった ものが非常に重要になってきます。EUのこの規制は、そ こでは、生態系のいい状況を川の流域全体で達成しなけれ ばいけないという要件が入っています。生物学的、化学的 ないい状態、クオリティーも1つの分析の方法、評価の方 法ではあるのですけれども、エコロジカル、生態系の状況 を改善するというのは、そういったものよりもより難しい、 より達成が難しいものになってきます。



次はエネルギーということで、イギリス全体では、エネ ルギーの供給をきちんと確保するというものが大きな問 題になってきています。そして、カーボンの排出をなるべ く減らして、また、再生可能なエネルギーをできるだけ利 用する、そういった方向に進んでいかなければいけません。 可能性として、マージ川では非常に高い潮力がありますの で、そこで多くの電力、リバプールに必要なかなりの電力 をそこからつくるという可能性を持っています。ただし、 マージ川河口で、そういった潮力による発電を行うという ことには、大きな、技術的、経済的、環境的な問題点、疑 問が残されています。こういった河口の地域は、国際的に も鳥の生息地として非常に重要なところになっています。 ですので、非常に難しい選択を迫られるということになっ てしまいます。



これは気候の変動ということで、イギリスの北西部では 非常に長い海岸線がありまして、海抜が上がってきてしま っています。これはよく見てもらうとわかるのですが、リ バプールの街のちょうど中心街が水に浸ってしまってい るという状況をコンピューターグラフィック、CGでつく

っています。もちろんこういったことは起きてほしくない のですが、いろいろ研究すれば研究するほど、こういった ことも可能性があるんではないかというような警告が出 てきてしまっています。



これから先、維持可能な開発を行っていくということは 大変なことです。今、マージ川流域で生まれた赤ちゃんは、 22世紀までずっと生きているはずです。ですので、こう いった赤ちゃんに将来どんな状況が求められているのか ということを考えていかなければいけません。



最後に、遺産ということです。マージ川流域キャンペー ンはその仕事を既に終えました。私たちはいろいろな情報 をこの機会にたくさん集めましたので、こういったレガシ ーウエブサイトということで、そこに今まで私たちが行っ た状況がすべて入っていますので、ご興味のある方はぜひ このウエブサイトに行って、見てください。

ご清聴ありがとうございました。ぜひ皆さんからのコメ ント、ご質問をお受けしたいなと思っています。

# 質疑応答

個人情報保護の観点から、質問者氏名が分かる部分は加工しました。 司会:佐合純造(JRRN 事務局長)

【司会】 どうもありがとうございました。非常にわかり やすく、また、興味深いお話をありがとうございました。 それでは、ウォルターさんもおっしゃられたように、時 間を半分、1時間ぐらい残していただきました。また、事 前に伺ったところ、ウォルターさんはこういうディスカッ ションがお好きだと。ぜひ皆さん方からいろいろなご意見 をいただいて、あとの残り、有意義な時間を使いたいと思 います。また、ここに来られている方はいろいろな分野の 方がおられると思いますので、いろいろな質問や意見が出 てくると思いますけれども、よろしくお願いします。

では、挙手してお願いいたします。

【質問者1】大変ありがとうございました。マージ川の細かいことは少しずつわかっていたんですけれども、全体的な話を聞いたのは初めてでした。1つご質問ですけれども、マージー川流域キャンペーンの実施主体はどういう組織なのか、その組織構造についてもう少しご説明していただきたいと思います。

【講師】実際に、キャンペーンの会長は、イギリス政府の 環境大臣によって任命された方になります。ですので、会 長はイギリスの政府と直接の関係を持った人ということ です。

そこのところで、ガバニングカウンシル(運営会議)と いう形でそこを管理するような団体があるんですけれど も、その中には30以上の団体が入っているという形にな っています。そこの運営会議の中の30以上の企業に、例 えばすべてのセクターから入っている。政府、地方自治体、 ビジネス、そういった形でさまざまなところからの人たち がそこに参加しているという形です。

毎年、この運営会議の人たちが、キャンペーンの戦略が どういうものになるのかということを承認しています。私 はチーフエグゼクティブだったのですけれども、毎年、ビ ジネスプランを運営会議に対して提出するという、それが 私の重要な役割でした。ですので、その意思決定を行うの が運営会議になります。

それに加えまして、アドバイザリーカウンシルという形 で、専門家の人たちが入った、アドバイスを行ってもらう 機関をつくりました。例えばそのうちの1つは、コミュニ ケーションとかメディアの担当です。そこのアドバイザリ ーグループのところには、ラジオとかテレビとかメディア とか新聞とか、あと、コミュニケーション、PRの専門家、 そういった人たちが入っていました。ですので、運営会議 が意思決定をして、そして、アドバイザリーグループが提 言を行うという形です。

実際に行うのは2つの組織がありまして、一つは、非営 利団体のマージー流域ビジネス財団で行われる。それは非 営利の会社になります。そして、もう一つは、チャリティ ーのためのチャリティートラストというものです。

こういう形でいろいろなところが入っていて、複雑な構 造になっていますので、説明にちょっと時間がかかるなと 思いましたので、今日はお見せできなかったのですけれど も、でも、実は組織図がありますので、よろしければ、そ の組織図をお送りいたします。

資金がどういうふうなところから来ているのかという ところにもご興味があるのではと思うんです。もちろん、 中央政府から、一部、お金をいただいていました。ただ、 私たちの役割で、政府から来るお金だけではなくて、それ 以外の資金の調達も行ってきました。例えば、EUとか民 間の会社とかそういったところからの資金も集めました。 ですので、資金もいろいろなところから集めたということ になります。

お答えになりましたでしょうか。

【質問者1】1年間の予算は大体幾らぐらいでしたか。

【講師】200万ポンドですので、日本円でどのぐらいにな るでしょう?(3億円程度) 実は一番大きな投資をして いただいたのは、水道の会社ですが、それは含まれていま せん。水道会社からの投資は含まないで、その額というこ とです。そこが一番大きなお金になります。その水道会社 の投資しているお金は、マージ川流域キャンペーンがコン トロールしているわけではないんのですが、影響力を持っ て、そういうふうなお金を使ってもらうようにしたという ことです。

【質問者2】少し歴史的なことを聞きたいんです。今、直前の組織図をご説明いただいた。1994年ごろに、我々、 鶴見川流域で活動する NPO ですけれども、マージ川流域キャンペーンと共同のシンポジウムをやったことがあるんです。

そのとき伺った組織は、イギリスの環境省からお金を受け取って、事務局に提供するマネジメント組織があって、 マネジメントカンパニーといっていたのです。それにぶら 下がる形で、先ほどNPOとおっしゃっていた事務局組織 があって、そこのオフィスにいる若者たちがファンドレー ティングをしていたのです。マークとトニーといっていま した。それと別に、多分、マネジメントカンパニーがお世 話をする、保証をつける形で、ファウンデーションという、 企業のお金を集める組織があって、そのトライアングルに なっていたと理解しています。

今のお話を聞くと、そのマネジメントの組織は、権限も コントロールもある意味では、以前よりも集中して、責任 が大きくなっている。具体的に言うと、マージ川流域キャ ンペーンを25年で終了させるに当たって、その間、政府 の関与は当初より大きくなっていったんじゃないかと思 うんです。

【講師】非常にいい質問です。その組織構造がどうなって いったかということをすべて説明しますと時間がかかり 過ぎますので、それはちょっとここではできないのですけ れども、基本的に、おっしゃったとおり、組織構造は変わ りました。

私がそのキャンペーンで仕事をするようになったのは 2002 年からです。そのときの会長が、組織構造が複雑過 ぎると考えました。いろいろな組織が絡んでいて、そのた めにうまく機能していないという状態で、複雑な構造にな っていました。そうでしたので、そのときの会長がそれを よりシンプルにして、きちんとした形に変えようというこ とになったわけです。

新しいチーフエグゼブティブということで私が入った ときには、新しい、よりシンプルになった組織構造になっ ていました。会長と運営会議、また、政府、そういったと ころと一緒に仕事をしてきたわけですけれども、全体の組 織をよりシンプルにしていくということを行ったわけで す。ですので、状況が変わった、組織構造が変わったとい うのはおっしゃるとおりです。でも、よりよくなったので はないかなと思っています。

政府からの関与が大きくなったのではないかとおっし ゃっておられましたよね。非常に興味深い点だと思います。 こういったマージ川流域キャンペーンのような事業を行 うためには、政府といい関係を持つということは非常に重 要になります。ただ、それと同時に、私たちの仕事として、 物事を変えていかなければいけないということもあるわ けです。ですので、キャンペーン側と中央政府の間では、 お互いの緊張関係みたいなものがあったわけです。

もちろんこのキャンペーンが始まったというのは、その 当時の環境大臣のマイケル・ヘゼルタインという方が始め た。それがなければ、これは行われなかったわけです。で も、彼はほんとうに例外的に、非常にダイナミックで、ま た、野心家の環境大臣でした。彼はサッチャーを何とか壊 そうとしたけれども、失敗してしまったという、それだけ の勇気を持った方だったのです。

そして、マイケル・ヘゼルタインという方は、25年ず っとこのキャンペーンと友好的な関係を持ち続けました。 最後のカンファレンスのときのキーノートスピーチはこ のマイケル・ヘゼルタインさんが行いました。ただし、こ の間には、何人もの環境大臣がいらしたわけです。そして、 政府の中でも、こういった事業に対してどの程度熱心かと いうのは、いろいろな、さまざまな対応でした。

【司会】基礎的知識がないと、ちょっとわかりにくいかも しれませんね。しかし、それはさておきまして、皆さん方、 別に今のお話と関連しなくても結構ですので、ぜひいろい ろなことを聞いていただければと思います。

【質問者3】このキャンペーン自体、2010年、今年で終わ りということで、そのキャンペーン事務局が解散したのか するのかという話を聞いているんですけれども、先ほど言 われた、お金を集めるところのビジネス基金とか、あと、 チャリティートラストはどうなっているのでしょうか。と いうのとあわせて、まだ今後、WNTへの適合なんかで、 さらにそういう環境維持管理活動を続けなければいけな いのですけれども、どういう枠組みで続けていかれるとい うふうに考えるのか、教えてください。

【講師】このキャンペーンは、25 年間のプログラムとい う形で行われたものです。3年ぐらい前に、この25 年が 終わったらどうすべきかということで、かなりの議論が行 われました。キャンペーンという形で、25 年たってもそ のまま活動を継続すべきか、それとも、ここで一旦、25 年が終わったということで終わりということにすべきか ということです。想像できると思うのですけれども、皆さ ん、意見はさまざまでした。

3年前にそういった議論を行ったときの基本的な質問 というのは、イギリス政府に対して投げかけたものでした。 25年たってしまった後でも、イギリス政府からこのキャ ンペーンに対してきちんとした支援を受けていくことが できるのかどうかと。結論的に、それは無理だろうという ことになったわけです。

こんなにうまくいったのだったら、どうしてそれがだめ ということになってしまったのかと、多分、皆さん思われ ると思うんです。ですので、ちょっとご説明したいと思い ます。このマージ川流域キャンペーンというのは、イギリ スの中では唯一のもので、こういった川の流域はそこしか ないものになります。これが1980年代にそういったひど い状況だったということがあって、こういったキャンペー ンが行われるようになったという背景があったわけです。 そして、政府としても、リバプールでの暴動に対して何か 対応しなければいけないと、そういったものに迫られてい たわけです。ですので、これは特別なケースとして行われ たものということになります。

今の問題として、マージ川流域はある程度の標準まで改善することができた。そういうふうになってくると、マージ川流域はもはや特別な場所ということではなくなってしまったということです。

ここですけれども、先ほど言った、EUのWater Framework Directive というところでは、マージ川流域だ けではなくて、すべての川の流域である一定の生態系の標 準を達成するようにといった、そういった要件になってい ます。ですので、政府のほうでも特別なイニシアチブとし て、すべての川の流域で金を出すということは、そこまで はしたくないと。スコットランドもありますので、そこま ではしたくないと。ですので、多くの人でこれだけよくや って、まだやることがいっぱいあるじゃないかと言う人も いたのですが、このキャンペーンは終わりということにし たわけです。

ただし、すべてをクローズしたというわけではありませ ん。プロジェクトとか活動はほかの組織に移行されました。 例えばビジネスでやっていたところですけれども、環境に 対する賞みたいなものをやっていたのですけれども、そう いった活動も継続しています。それはビジネスの環境賞み たいなものです。Business Environmental Award という ものをビジネスに出すというのを継続しています。それか ら、先ほど言ったチャリティートラストですけれども、そ れも継続しています。ですので、マージ川流域キャンペー ンで行われていることで継続しているものはあるのです けれども、すべて行っているという状態ではないというこ とです。 私の考えですと、すべてのそれぞれの川の流域で、こう いったマージ川流域キャンペーンみたいなことを行うべ きだと思っています。でも、現実的にはちょっと不可能で すね。

【質問者4】国の背景とかがよくわからないので、ちょっと教えてほしいのですけれども、プレゼンテーションの中であれば、マージ川の汚染の原因はそもそも何であったのかと、その汚染の原因をどうすることによって解消できたのか。

日本であるならば、河川の水質に対する責任は、割と国 でやったり、公共的セクターが持っていると思うんです。 ですから、例えば40年ぐらい前だと、工場の排出基準を 厳しくすることによって水質を改善したり、この20年ぐ らいだと、下水道の普及率が一気にアップしたことによっ て水質が改善してきたと思うんですけれども、そういうふ うに、水質の責任は大体、公共団体だと思うんです。

ですから、戻りますけれども、今回説明いただいた、汚 染の原因と、それを実際にどういうふうに働きかけて改善 していったのか教えて欲しいです。

【講師】理由といいましても、これが1つというものはな いのです。そういった汚染はさまざまなところから出てき てしまっているのです。もちろんそのうちの大きな要素は 産業です。そういった汚染を出すような産業から来ている と。先ほど言ったように、それは規制を強化することによ って対応したということです。そして、多くのそういった 汚染を出すような産業はできなくなって、仕事をやめてし まったというような状態になったと。

それから、農業から出てくる汚染もあります。農家の人 たちが土地を汚染して、そして、汚染された土地によって 水が汚染されると。それは今でも問題になっています。私 の意見では、そういった農業に対する汚染の規制はまだ十 分にできていないと思っています。

そして、1980年代の初めというのは、下水が直接に川 に流れるというような、そういった状況でした。そのため に、先ほど言った水道の会社、ウオーターユーティリティ ーという会社が多くの投資を行って、そういったものの処 理にお金をかけたということです。

おっしゃられたとおり、ほとんどの国ではそういったものは政府の責任になります。イギリスの場合はそこまで単純にはいかないのです。というのは、1989年にサッチャー首相が水道を民間会社にしたということがあります。で

JRRN JSGAN RIVEY RESECTATION NETWORK

すので、状況がちょっと違うのかもしれません。ですので、 その水道の会社は民間の会社ですけれども、そことの関係 が非常に重要になるということです。

これはちょっと不思議に思われると思うのですけれど も、政府が水道の供給を行っていたときよりも、民間の会 社になってからのほうが投資が毎年非常に多く行われる ようになりました。ですので、民間になってから多くの投 資が行われたということで、それによってかなりの水質の 改善が見られました。これは政治的なことで言っているわ けではないのですが、実際、そういったことだったという ことです。

【質問者5】さっきから所属を言っていなかったので、申 しわけないです。先ほど、鶴見川の話がありましたけれど も、同じように、鶴見川流域で活動しております。以前に マージー川流域キャンペーンを見学させていただいて、先 ほど出たマークさんとトニーさんに日本に来ていただい て、鶴見川でお話をさせていただいた。そのときのことと、 今日から数年前にたしか、リバーフロント整備センターで マージ川の取り組みがもう最終段階に入っているときの 話を聞いたのとあわせてです。

一つは、感想として、始められたころの取り組みでは、 市民の活動とか、あるいはそれにかかわる学校とか、地域の具体的ないろいろな改善の話のプレゼンテーションが 非常にあったのが印象深いのですけれども、一方、終了に 近づくにつれて、前回も、非常に大規模な水辺の開発であ るとか、どちらかというと、政府とか企業じゃないとでき ないようなことが成果として報告されていたように思う んです。その辺も実際のキャンペーンを進める組織の方向 が変わってきたのかなというのを印象としては持ってい ます。

その中で、始めたころ、25年の期間を設定するに当た って、子供が大人になる、物事の判断できる大人になるま でこれを続けるんだというのが何か1つポリシーとして あったように思うんです。これはすばらしい、説得力のあ る話だなと思っていました。そうすると、当時、始めたこ ろにかかわった子供たち、学校の数がこれだけ増えていっ たというのをグラフで見せていただいたと思うのですが、 その子供たちが今、大人になって、このキャンペーンに対 してどういうふうに感じているのかというあたりは何か フォローはされていないんでしょうか。 【講師】最後に言われた質問については、私のほうからは その辺はちょっと回答できないのですけれども、その前に 聞かれたことについてはお答えしたいと思います。

先ほど言われた、地域の人たちがやる小さなプロジェク トと大きなプロジェクトのバランス、その辺は非常に重要 な点だと思います。両方とも重要だということは言えると 思うのです。今、大きなプロジェクトとして、最近このキ ャンペーンがやったというのは、マージ川の河口の発電の プロジェクトです。これは非常に大きなプロジェクトとい うことで、キャンペーンがこれに参加しないということは 無責任なことになってしまいます。

先ほど、今までの100年間で緑の空き地がこれだけ広く マージ川の横にできたというのが初めてだったというお 話をしましたけれども、いろいろな理由があって、そうい ったプロジェクトの調整役をやるのに、やはりマージ川流 域キャンペーンが最適な組織だったと思います。

ただし、そういった大きなプロジェクトはやっているん ですが、先ほど言ったような、小さな地域の活動の重要さ も忘れてはいません。先ほども話をした、マージ川ウイー クというものをやったのですけれども、そのときには、こ れは小さな活動ですけれども、さまざまな 350 もの地域活 動がその1週間に行われました。ですので、その辺は小さ なプロジェクト、大きなプロジェクトのバランスをとって 行うということで、その両方に対応するような形でスタッ フを雇ってやっていました。

先ほど話はしなかったのですけれども、七、八年前から、 EUのパートナー国と一緒にさまざまな活動を行ってき ています。ですので、お互いに学び合うということをして きました。ですので、私たちだけではすべてに対して回答 できないという場合もあります。

【質問者6】ちょっと追加でよろしいですか。もう一つ、 一番関心を持っているのは、企業のかかわりなのですけれ ども、マージー川流域キャンペーンというのは、ビジネス ファウンデーションも持っていて、そこにいろいろな企業 が入れかわり立ちかわりというんですか、例えば私が聞い ている話では、3年ぐらいの期間で次々にかかわってきて くれていると。そういう企業のつながりも25年間では相 当できていると思うんです。そういうものも基本的には全 部なくなったのか。

もう一つは、地域レベルのローカルプロジェクトについ ても、地域の企業を巻き込んでやっていたと聞いているの ですけれども、それは地域とのかかわりがあるから、日本 なんかでいけば、一気にチャラになるということはないと 思うんですが、そういうものは財産として活用していくよ うな方向は考えていなかったのかなというのをお聞きし たい。

【講師】おっしゃったとおり、キャンペーンと大企業は非 常に重要な関係を築きました。先ほど言った水道の会社、 ユナイテッドユーティリティーがその1つの例でありま す。シェルUK 石油の会社、ユニリーバ これは多 国籍の会社です。ピールホールディングスという、これは 土地開発を行うような会社です。そういった大会社という のは、CSR(企業の社会的責任)としてそういった活動に かかわるということに関心を持っています。そして、そう いった会社は、ビジネスファウンデーション、基金にも密 接なかかわりを持っています。それ以外に、小さな会社で、 地域の活動にだけ興味を持っている会社もあります。です ので、どういうふうに会社を巻き込むかということは、こ ういうふうにすればいいとか、こうということは言えない なと思っています。というのは、会社の側ではさまざまな 理由でかかわりを持つようになってくるからです。

キャンペーンが終わった後、そういった会社との関係は どうなっているのかというご質問ですけれども、回答とし ては、もう終わりということです。ちょっと残念なことな のですけれども。そういった大会社は、信頼できる、しっ かりとした組織と一緒に活動したいという思いは持って います。25年間やってきたわけですから、評判もありま すし、信頼も得てきました。ですので、そういった会社は、 私たちとだったら一緒にやれると思ってくれていたと思 います。そういった関係を築くというのは、ボランティア の組織ともそうですし、それから、大企業とも、関係の構 築というのはなかなか大変なことだと思います。

【質問者7】水分野のNPOに所属しております。3点、今 の企業の話と関連してお聞きしたいのですが、キャンペー ンのパートナーとなる企業はどうやって集めたのかとい うのが1点。キャンペーンを進める上で、企業との役割分 担は何だったのかというのがもう1点。最後に、投資した 企業側のメリットとして何かあったのかというのが3点 目。以上、お聞きしたいと思います。

【講師】どういうふうにそういった企業を見つけたかとい う最初のご質問ですけれども、実はこのキャンペーンに参 加してくれたというのは、その会社でいろいろな理由があ って参加してくれましたので、場合によって違うので、幾つか具体例を出したいと思います。

シェルUKという会社は、これはマージ川で汚染の事故 が起きてしまったのですけれども、それを起こしてしまっ た責任が一番、起こした側だったということです。それは イギリスの企業として今までで最大の汚染事故という形 でした。ですので、そういったこともありますので、シェ ルUKに対して、このキャンペーンに協力してくださいと いうふうなことを言うというのは、すぐ納得してくれまし た。ですので、評判を回復したいという、そういった思い があったと思います。

ユニリーバは、川沿いに大きな工場を持っていました。 10年前、ユニリーバの一番上にいる会長が、世界中の水 に対するクオリティーに非常に関心を持っている方だっ たんです。ですので、一番上の方がそういう考え方でした ので、会社のほうの側から、リバプールを何とかしようと いう、汚染をきれいにしようというものに対して、企業全 体で取り組もうという気持ちを持ってくれたということ です。

あとは、ピールホールディングスという不動産会社です けれども、ピールホールディングスに非常に重要なのは、 地方自治体との関係だったわけです。ですので、地方自治 体との関係を築きたいという思いがあって、このキャンペ ーンに参加してくれたと。ですので、このキャンペーンに 参加するようになった理由は、企業によってさまざまな異 なる理由がありました。

2つ目ですけれども、企業側が果たしてきた役割ですが、 一つは、そういった形で、メンバーにはなっているけれど も、実際には仕事はしていないけれども、ファウンデーシ ョンの役員になってくれたと。

会社側がどんなものを得たのかということですけれど も、もちろん企業ですから、お金だけくれて、見返りに何 も期待していないなんていうところはありません。ですの で、企業に対してもいいチャンスだし、キャンペーンにと ってもプラスになると、そういった何かを考えなければい けなかったわけです。

例えばシェルUKの場合、私たちのホームページ、ウエ ブサイトはすべて、シェルUKのお金で運営しています。 ですので、シェルのロゴがホームページのところにすべて 表示されるという形になっています。ですので、秘密じゃ ないんです。そういう形でサポートしているよとすぐにわ かるということです。

ここ数年、ユニリーバは、地域の活動に対して積極的に 参加しよう、私たちもそういった地域活動に対して積極的 に参加したいという思いがあります。ですので、ユニリー バと一緒になって、地域の中で環境に非常にいいことをや ってくれた人に賞を与えようとか、そういったことを行い ました。ですので、名前がユニリーバアワードという形で した。私たちが組織して、お金を出してもらったと。

ですので、重要なことは、民間企業と一緒に仕事をする ことによって得るプラスはあると。ただし、ただですべて おごってもらえるものではないよということです。

【質問者8】鶴見川流域で活動するNPOより来ました。さっき、スタッフの写真が出ていたのですけれども、以前は正の職員が2人、そして、プロジェクトが立ち上がるごとに、臨時の職員の方を雇うというようなことだったんですが、さっきの方は全部、正職員なのでしょうか。今、スタッフの処遇はどうなっておられますか。

【講師】マージ川流域キャンペーンに私が2002年に入っ たときには、いろいろな形で短い期間の契約で仕事をされ ていた方がたくさんいました。それはやめまして、臨時職 員はやめて、きちんと正規採用をしようということにした わけです。でも、一部、パートタイムで仕事をしたいよと いう人は、それはそれで大丈夫ということです。例えば、 仕事をするのでも、フレックスタイムで仕事ができるよう にするとか。ですので、そういった形で柔軟に対応したの で、サラリーはそんなに高くなかったのですけれども、な かなかいい職場だったんじゃないかなと思っています。

3年ぐらい前がピークで、約25人のスタッフがいまし た。もちろんそれはお金の問題もありますし、どんなプロ ジェクトがあるのかということによってその時々で変わ っています。今、こういった形でキャンペーンが終わりと いうことになりますので、スタッフは次の仕事をしなけれ ばいけないということでなかなか大変です。今年の3月 31日にクローズしたんですけれども、その時点でちゃん とした仕事がまだ見つかっていなかったという人は3名 だけでした。

【質問者9】2回目ですみません。マージ川流域キャンペ ーンのスケールについて、以前から、なかなかいいイメー ジができなかったのですけれども、今日は、職員が25人 だったと。それから、350の組織が4,500人を動員するよ うなスモールなアクティビティーがあるという話を聞い て……。流域に 800 万人と。実は鶴見川流域は 200 万人い ない、190 万人で、NPO法人が中心になってそういうス モールをやっているんですけれども、比率でいうと、4分 の1 にダウンサイズすると全く同じで、我々がやっている ようなことを4倍にすると、マージー川流域キャンペーン だなと、今日は非常に親しい感じで。

それで、自分の質問ですけれども、我々の鶴見川流域で の活動は、いろいろな形で国の事務所が応援してくれてい て、流域でつながっていると。多分、国の活動がなくなっ たら、流域でつながるのは極めて難しい。今、日本国は地 方分権が盛んに言われているのですけれども、流域にかか わる地方政府は、お互いに協力して流域をやろうなんてい う気はさらさらない。ほんとうに全くないのです。マージ ー川流域の場合に、そういう流域の調整をしていた仕事が 地方政府に分担できるのかできないのか、希望があるかな いかというのを。

【講師】そういう形で地方自治体がなかなか合意を得られ ないという話を聞いて、非常に興味深いなと思いました。 私も非常によくわかります。1つの例では、リバプールと マンチェスターもお互いにライバルだと思っているので す。でも、ほんとうに、文化的にライバルだというのがそ れぞれの都市の人たちの意識です。ですので、地方自治体 での協力を得るというのは非常に難しいことです。そうい った意味でも、イギリスと日本は共通点が多いなと思いま した。

【質問者 10】E U水指令は、そういう問題について、ー々、 政府が、流域で連携しろという指示を出しているのですか。

【講師】E U 水指令では、水に関することに対して、地方 自治体がより責任を持ってやっていかなければいけない となっています。そして、イギリスでも、イギリス政府で は、地方自治体に対して、例えば洪水に対する対応に関し ても、地方自治体がより責任を持つようにというふうにし ました。ですので、5年前に比べて、水の管理が地方自治 体にとってより重要性を増してきています。ですので、そ ういった状態が起きるなというのは、今見えてきているの です。

そこでの問題では、イギリスの場合、地方自治体の中で 水に関する専門家がほとんどいないという状態だと。

【質問者10】日本も全く同じです。

【講師】ですので、数多くのトレーニングのプログラムを 地方自治体で仕事をする人たちに対して行ってきました。 それに関しては、E Uからお金を出してもらって行ってい ます。それから、水道の会社からもお金をいただきました。

そういった場合には、キャンペーンというのは非常にい いのです。というのは、政治的な団体ではないので、そう いったことを行うにはキャンペーンの組織は非常に適し ていました。ですので、これは将来にとっては地方自治体 の問題は大きな問題になるのではないかと思います。

【質問者 11】民間企業のコンサルタントです。最後から 3枚目のスライドのシミュレーションですけれども、それ につきまして。

これは非常にショッキングな内容なんですけれども、これは単なる啓蒙活動のための絵なのか、それとも、専門家が検討した結果のことなのかというのが質問です。

それともう一つございまして、この温暖化のレベルなの ですけれども、今、世界で議論されているレベルのどのレ ベルなんでしょうか。

【講師】これは、先ほど話さなかったのですけれども、マ ージ川流域キャンペーンと大学と一緒に取り組みを行っ てきました。ですので、そこのところで、実際のエビデン スをつくり上げていかなければいけない、ちゃんとリサー チしたエビデンスをつくるという意味で、大学と共同で行 うということは非常に重要でした。特にリバプール、マン チェスターにある大学と密接な関係を持って行ってきま した。実際に、最後のキャンペーンの会長さんはリバプー ル大学の教授の方でした。ですので、キャンペーン自身が こういったリサーチをするというのではなく、大学にいる 学術部門の方たちと一緒に協力してリサーチを行いまし た。

これは、マンチェスター大学のほうで、気候の変動がイ ギリスの北西部で起きた場合、どんなことが起きる可能性 があるのかという研究をして出てきた1つの写真、いろい ろなシナリオを想定して出てきたものの1つということ になります。これはこういった状況でというものがあった のですけれども、今、ここでそれがどんな状態になったと きにこういったことが起きるのかというところは具体的 には覚えていません。 【質問者 12】大学で研究している者です。話の中で、パ ートナーシップが非常に重要だというお話をされていま した。それで、パートナーシップは大事なのですけれども、 川の活動ですと、川の周辺だけじゃなくて、大きく言えば、 流域の中での活動というものすべて、川の環境とかにつな がっていると思うんですけれども、ですので、それぞれの 多様な活動が関係してくると思うんですけれども、そうい ういろいろな活動をつなげていくということは具体的に やろうと思うと非常に難しいことで、マージ川流域ではい ろいろな活動をされているというのは、具体的にどういう 工夫をされていたのか。どういう人たちがどういう取り組 みで皆さんをつなげてきたのかということをご質問した いのですけど。

【講師】非常にいい質問なのですけれども、マージ川流域 キャンペーンでそういったものをすべてうまくつなげて 調整するというのは不可能です。ですので、毎年、何を行 うのか、その優先順位づけをするということが重要になっ てきます。ビジネスプランという形で、毎年、私たちは、 これはやろう、これはやらないということを決めていきま した。ですので、先ほど言ったガバニングカウンシルのほ うで、何が重要なのか、何をしなければいけないのかとい うことを毎年決めたということです。

リソースも限られておりますので、そこでできるという ことは限られますから、その中で優先順位をもって、これ がということだけを行っていたということです。

【質問者 13】1 つだけ聞かせてください。さっき、今年 でマージ川流域キャンペーンが終わりだということです けれども、この成果というか、この活動は、イギリス国内 のほかの川にも広がったらいいなとちょっと言われたの ですけれども、実際問題、ほかの川で同じような活動が起 こったのか起こらなかったのか、これからの期待があるか。

さっき言われたように、国のお金が入ったからできたのか、入らなくてもできるような状況にあるのかないのか、 その辺をちょっとお伺いしたい、イギリスの中での話なのですけれども。

【講師】将来、これと似たような形のキャンペーンは行われるようになるとは思うのですけれども、その行われるようになる理由は今回の場合とは異なると。このマージ川流域キャンペーンが起きた理由は、水質が非常にひどい状態

だった、そして、それによって経済発展が妨げられていたと、そこが理由でした。

ですので、これから行われるキャンペーンでそういった 理由で始められるところはないと思います。というのは、 一般的に言って、水質はかなり改善されてきているからで す。でも、先ほど言った、洪水の問題、また、水を管理し ていくという、そういった問題が今までよりも大きくなっ てきていますので、そういった理由で、イギリスとかスコ ットランドで同じような形のキャンペーンが将来出てく る可能性は高いと思います。どうなるか様子を見るという ことになると思います。

【質問者 14】簡単に。上下水道のコンサルタントをやっ ております。シェルUKというのは水道の民営化で管理を されている企業と伺ったのですが、それは下水処理場も入 っているんですか。

【講師】そうです。両方やっています。

【質問者 14】そうしますと、水道の点から見ますと、い い水をとりたいということで、下水処理場の位置とかもい ろいろ変えたりされたのですか。

【講師】場所を変えたというよりも、最初は全くそういった下水処理場がないというところもありました。1970年代は、ほとんど下水はそのまま川に流れているというような状態でした。ただし、今、古いインフラの中では、これから変えなければいけないものも出てきています。こういった都市は19世紀に建てられた都市ですから、下水でもいろいろ壊れてきたり、さまざまな問題があります。

【司会】では、お疲れさまでした。たくさんの質問をわか りやすくお答えいただきまして、本当にありがとうござい ました。(拍手)

非常に充実した時間を過ごせたということで、本当にあ りがとうございました。私だけではなくて、皆さんもきっ とそうだと思います。どうも大変ありがとうございました。

以上で、JRRN 河川環境ミニ講座を終わらせていただき たいと思います。今日は皆さん方、お越しいただきまして、 ありがとうございました。また次のご案内をさせていただ きますので、また次もぜひ来ていただけますように、お願 いいたします。

# |講 演 者 プ ロ フ ィ ー ル

## 講演者プロフィール

Walter Menzies 氏



マージ川流域キャンペーン (MBC) 専務理事

1983 年から北西イングランドにおけるグランドワー ク活動でのディレクター等を歴任し、2000 年より現職。

マージ川流域キャンペーン

イギリス北西部に位置するマージ川流域において、 河川、運河、河口の浄化と再生を中心に、1985 年~2010 年までの 25 年間に渡り実施された政府主導の事業。 世界で初めて統合的再生を目指した流域管理手法が適 用され、世界を代表する河川・流域再生の成功事例と なっている。

25年間の活動成果は以下のホームページに蓄積されている。

URL: http://www.merseybasin.org.uk/

# 参加者アンケート結果

本行事参加者より頂戴したアンケート結果は以下の通りです。 (回答者:7名)



## 4.本行事の内容はいかがでしたか。



#### 5.興味をもった内容、ご満足頂けなかった点

・講演者と通訳者のプレゼンのタイミングが良かったので、非常に内容がわかりやすかった。

- ・マージ川流域キャンペーンの歴史、成果、課程がとてもよくわかりました。
- ・流域水環境改善方策・経緯が理解できた。

・キャンペーン終了の経緯(大分わかりました)

#### 6.河川環境や河川再生に関し興味を持たれている内容や、JRRNに対する今後の期待などがあればお聞かせ願います(今後の 企画で取り上げて欲しい内容、テーマ、要望、講演を聞いてみたい講師など)

・諸外国の政策的なこと、事業に関することの紹介をしてもらいたい。

- ・温暖化対応策の海外の事例
- ・温暖化対応策に関わる流域視野の試み、とくに海外の新しい試みに関する講演など期待します。
- 水制度 松井三郎先生(元京都大学)

・舟運を活用した地域活性化事例

日本河川・流域再生ネットワーク(JRRN)

「日本河川・流域再生ネットワーク(JRRN)」は、河川再生 に関わる事例・経験・活動・人材情報等を交換・共有すること を通じ、各地域に相応しい水辺再生の技術や仕組みづくりの発 展に寄与することを目的に、(財)リバーフロント整備センタ ーが2006年11月に設立した団体です。また、日中韓が中心と なり設立した「アジア河川・流域再生ネットワーク(ARRN)」 の日本窓口として、日本の優れた知見をアジアに向け発信し、 同時にアジアの素晴らしい取組みを日本国内に還元する役割も 担います。

http://www.a-rr.net/jp/

第5回 JRRN 河川環境ミニ講座 講演録 (2010年5月11日開催)

発行日 2010 年 7 月 16 日

発行日本河川・流域再生ネットワーク(JRRN)

事務局(連絡先) 〒104-0033 東京都中央区新川1丁目17番24号 ロフテー中央ビル7階 財団法人リバーフロント整備センター内 Tel: 03-6228-3860 Fax: 03-3523-0640 E-mail: info@a-rr.net, URL: http://www.a-rr.net/jp/

JRRN/ARRN 事務局は、「アジア河川・流域再生ネットワーク構築と活用に関する共同研究」の一環として、財団法人リバーフロント整備センターと株式会社建設技術研究所が運営を担っています。



日本河川・流域再生ネットワーク